




EY

Quando il lavoro migliora,
migliora il mondo



EY
Building a better
working world



► Chi siamo

La nostra attività



EY è leader mondiale nei servizi professionali di revisione e organizzazione contabile, assistenza fiscale e legale, transaction e consulenza. La nostra conoscenza e la qualità dei nostri servizi contribuiscono a costruire la fiducia nei mercati finanziari e nelle economie di tutto il mondo. I nostri professionisti si distinguono per la loro capacità di lavorare insieme per assistere i nostri stakeholder al raggiungimento dei loro obiettivi. Così facendo, svolgiamo un ruolo fondamentale nel costruire un mondo professionale migliore per le nostre persone, i nostri clienti e la comunità in cui operiamo.

I nostri Valori

I nostri Valori

Chi siamo

**Persone che manifestano integrità,
rispetto e spirito di gruppo.**

**Persone con l'energia, l'entusiasmo e il
coraggio di essere leader.**

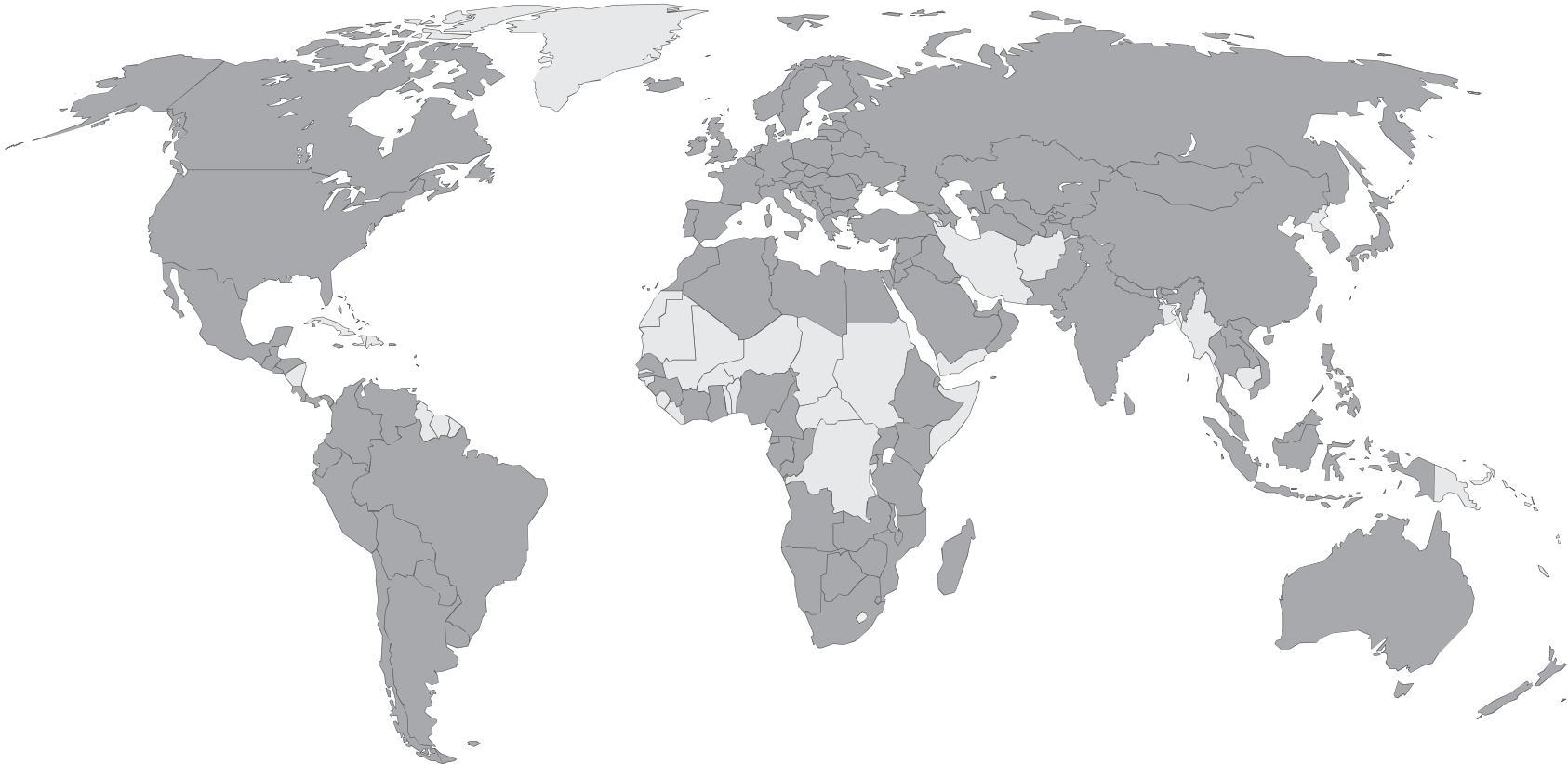
**Persone che costruiscono rapporti solidi,
fondati su ciò che è giusto fare.**





▶ EY nel mondo

EY nel mondo: una visione d'insieme

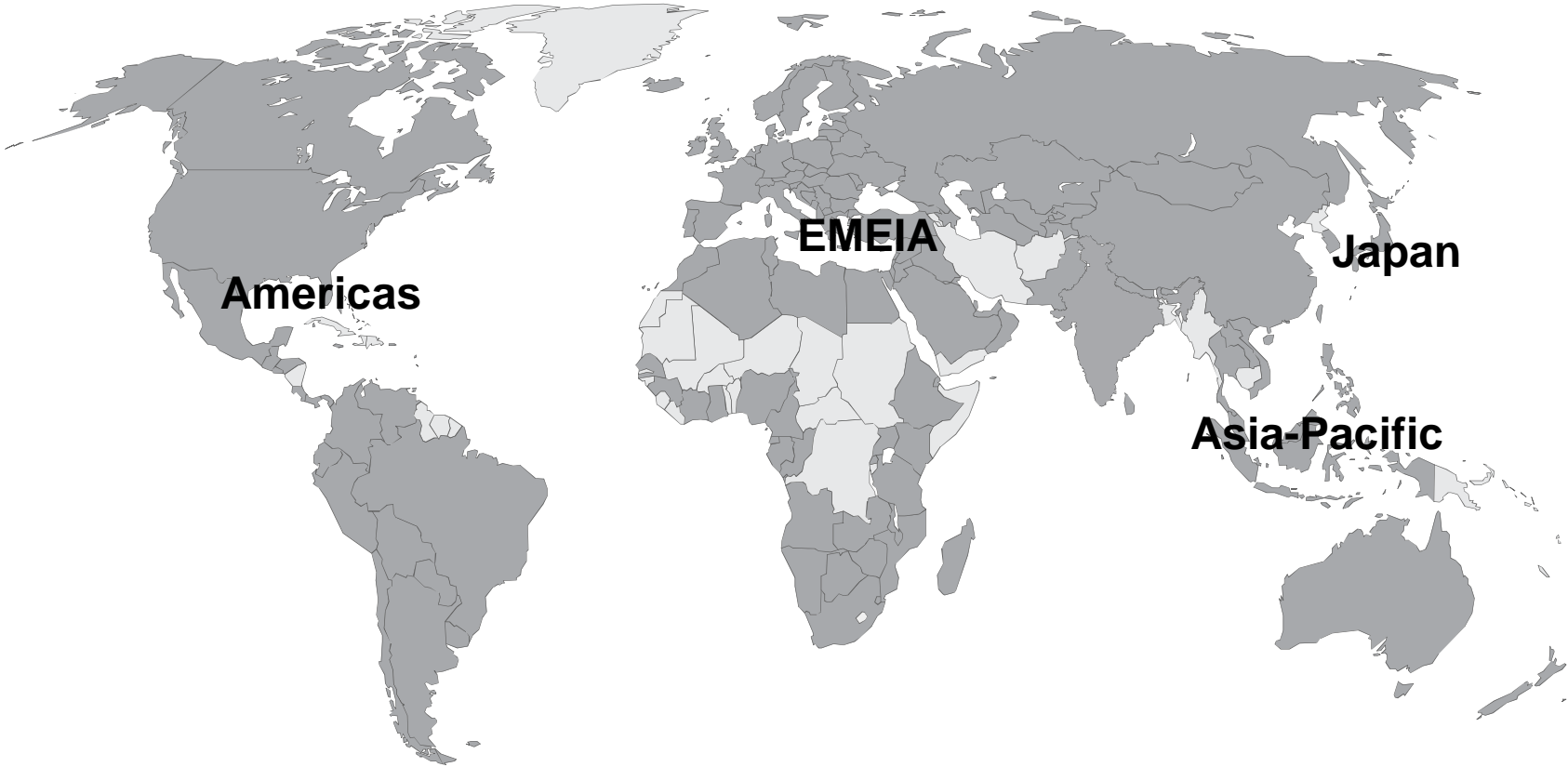


► Fatturato mondiale 2015: US\$ 28.700 MLN* ► 212.000 persone ► Oltre 700 uffici in più di 150 paesi

* in crescita del 11,6% rispetto al 2014 (incremento percentuale riferito ai ricavi in valuta locale)



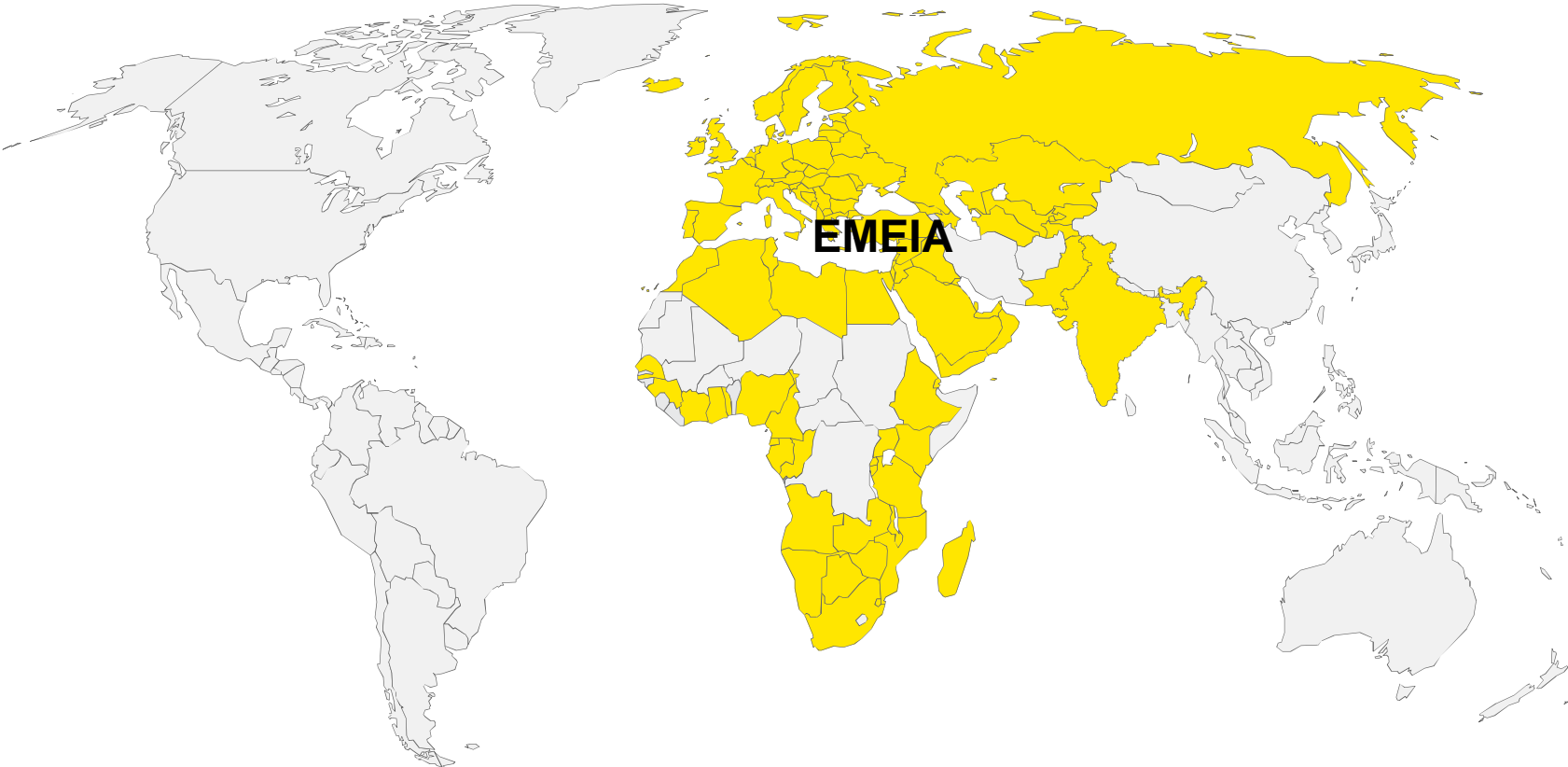
Organizzazione: le 4 Aree



- ▶ Americas
- ▶ EMEIA
- ▶ Japan
- ▶ Asia-Pacific

La nostra Area

EMEIA – Europe, Middle East, India, Africa (1/2)



▶ Fatturato 2015: US\$ 11.800 MLN ▶ Oltre 102.000 persone ▶ 99 Paesi

La nostra Area EMEIA – Europe, Middle East, India, Africa (2/2)

L'integrazione di **99 paesi** in **3 continenti** consente di soddisfare diverse esigenze:

- ▶ **Essere leader:** siamo la prima organizzazione per i servizi professionali alle imprese ad adottare una struttura di questo tipo, che ci consente di integrare i mercati emergenti di Russia, India, Medio Oriente e Africa con quello più consolidato dell'Europa
- ▶ **La crescita delle nostre persone:** la generazione di professionisti del futuro richiede mobilità, valorizzazione delle diversità, opportunità, possibilità di sviluppare la propria carriera in un contesto senza confini
- ▶ **La soddisfazione dei nostri clienti:** le aziende multinazionali richiedono servizi e supporto omogenei in tutto il mondo
- ▶ **Organizzative:** un modello operativo all'avanguardia significa un miglior servizio ai clienti e una migliore gestione interna
- ▶ **Legislative:** le normative spingono verso convergenza, omogeneità e trasparenza

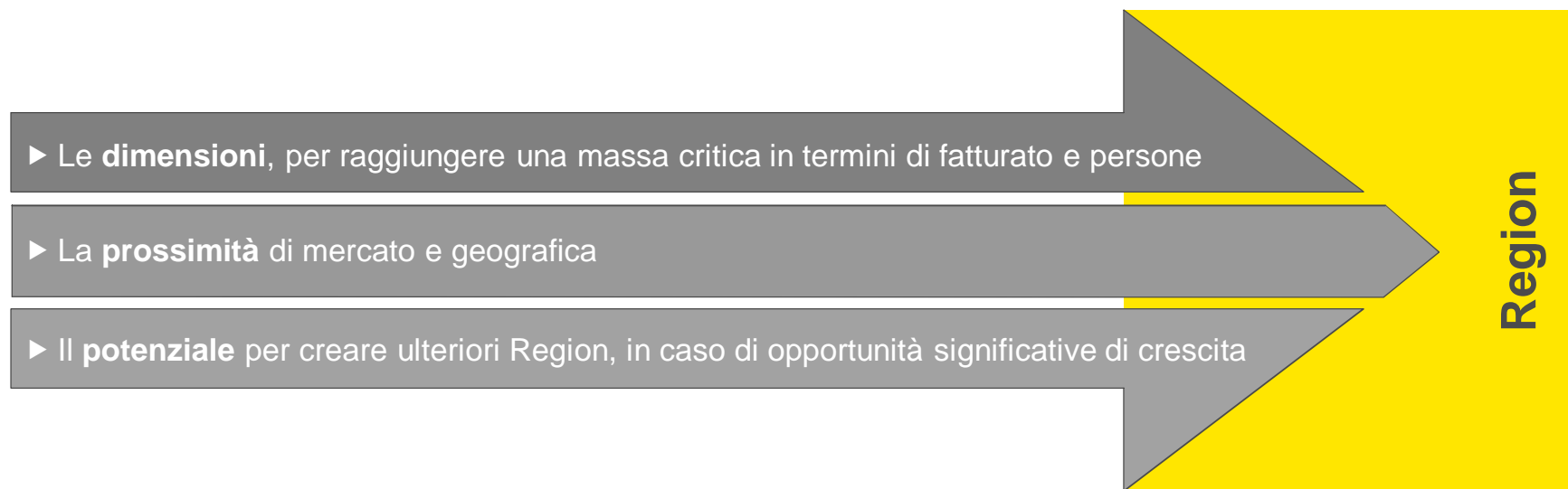


Le Region (1/2)

EMEIA è suddivisa in 12 Region direttamente responsabili dell'esecuzione della strategia tesa al raggiungimento della leadership di mercato, della comunicazione interna ed esterna, della motivazione delle nostre persone.

Il modello consente di incrementare il focus sui principali clienti, di organizzare al meglio le risorse e di usufruire di economie di scala.

I criteri alla base della creazione delle Region sono:



Le Region (2/2)

Le 12 Region e i paesi che le compongono:

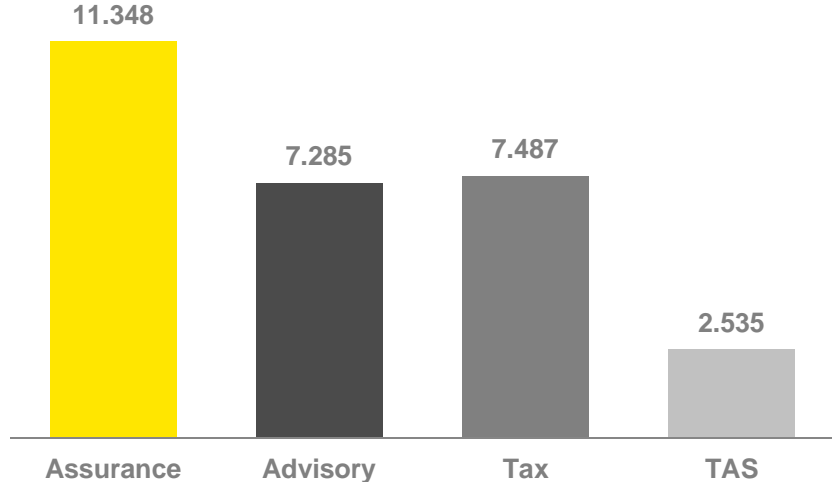
| | |
|-------------------------|--|
| Africa | Angola, Botswana, Camerun, Congo, Costa d'Avorio, Etiopia, Gabon, Ghana, Guinea Conakry, Guinea Equatoriale, Kenia, Madagascar, Malawi, Mauritius, Mozambico, Namibia, Nigeria, Repubblica Democratica del Congo, Ruanda, Senegal, Seychelles, Sud Africa, Sud Sudan, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe |
| BeNe | Belgio, Paesi Bassi |
| GSA | Austria, Germania, Svizzera |
| CIS | Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Georgia, Kazakistan, Kirghizistan, Russia, Ucraina, Uzbekistan |
| CSE | Albania, Bosnia-Erzegovina, Bulgaria, Cipro, Croazia, Estonia, Grecia, Lettonia, Lituania, Macedonia, Malta, Moldova, Montenegro, Polonia, Repubblica Ceca, Romania, Serbia, Slovacchia, Slovenia, Turchia, Ungheria |
| FraMaLux | Algeria, Francia, Lussemburgo, Marocco, Monaco, Tunisia |
| FSO* | Belgio, Francia, Germania, Irlanda, Isole del Canale, Italia, Lussemburgo, Paesi Bassi, Portogallo, Regno Unito, Spagna, Svizzera |
| India | India, Bangladesh |
| Mediterranean | Italia, Portogallo, Spagna |
| MENA | Afghanistan, Arabia Saudita, Bahrein, Egitto, Emirati Arabi Uniti, Giordania, Iraq, Kuwait, Libano, Libia, Oman, Pakistan, Palestina, Qatar, Siria |
| Nordics | Danimarca, Finlandia, Islanda, Norvegia, Svezia |
| UK & Ireland | Guernsey, Isola di Man, Jersey, Regno Unito, Repubblica d'Irlanda |

* Financial Services Organization. Include i professionisti Asset Management, Insurance e Banking & Capital Markets

EY nel mondo: il fatturato

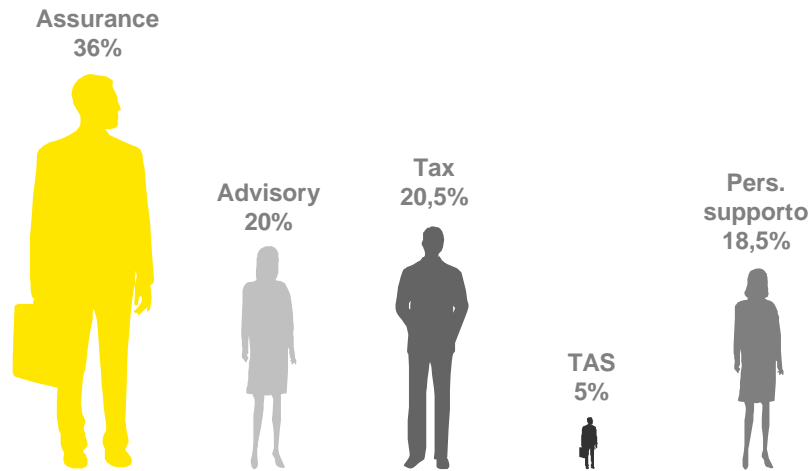


Fatturato 2015 dati in milioni di dollari



| | 2015 |
|-------------------------------------|---------------|
| Assurance | 11.348 |
| Advisory | 7.285 |
| Tax | 7.487 |
| TAS - Transaction Advisory Services | 2.535 |
| Totale | 28.655 |

EY nel mondo: le nostre risorse



| | 2015 |
|-------------------------------------|----------------|
| Assurance | 76.760 |
| Advisory | 41.623 |
| Tax | 43.182 |
| TAS - Transaction Advisory Services | 10.728 |
| Totale Professionisti | 172.293 |
| Personale di supporto | 39.157 |
| Totale personale | 211.450 |





► EY in Italia

EY in Italia: una visione d'insieme



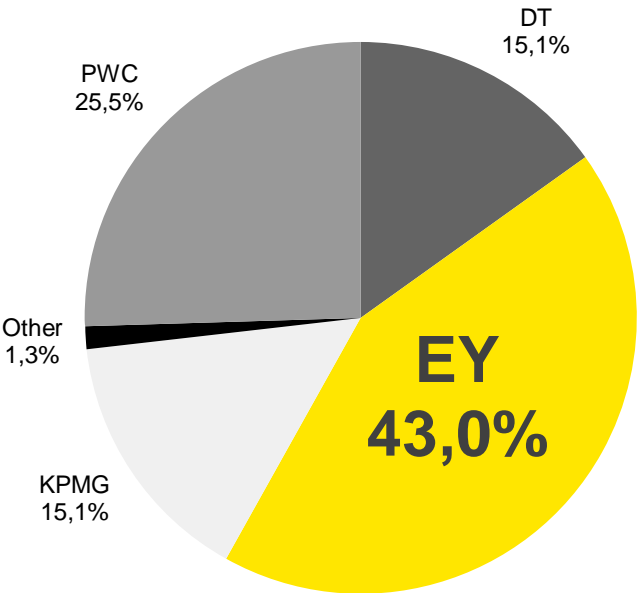
► Fatturato 2015: in crescita del 14,4% rispetto al 2014* ► 16 città ► 197 partner ► Circa 4.300 persone

* Fatturato Italia 2015: € 525 MLN

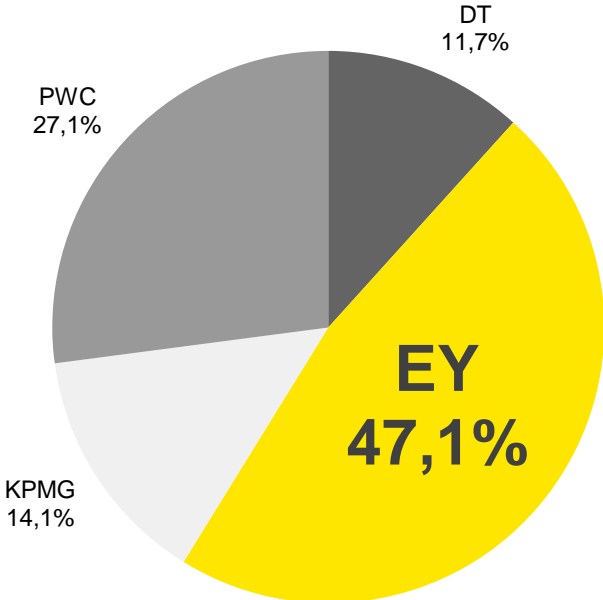


EY in Italia: il posizionamento Audit per capitalizzazione

Quota di mercato degli auditor per capitalizzazione delle società quotate* (31 Marzo 2016)



Quota di mercato degli auditor per capitalizzazione delle società dello FTSE MIB (31 Marzo 2016)

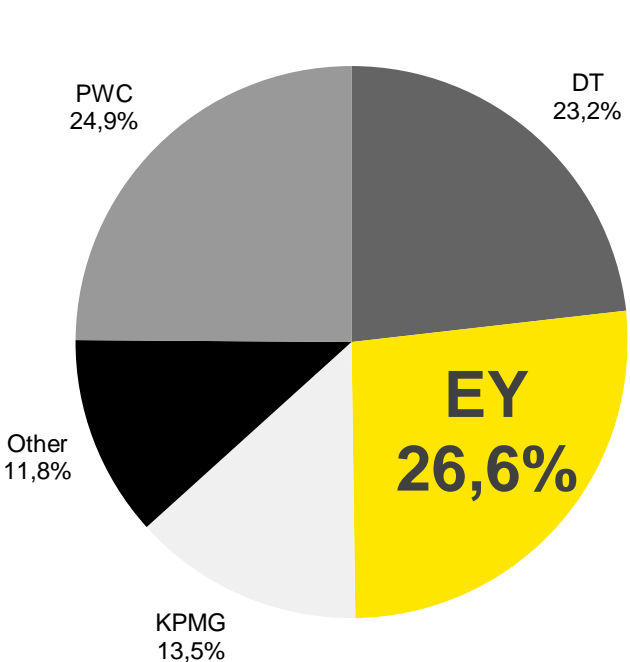


* Sono considerate le società italiane quotate alla Borsa di Milano – FONTE: Borsa Italiana, EY Listed companies' database
Big Four Audit Market Share at Milan Stock Exchange

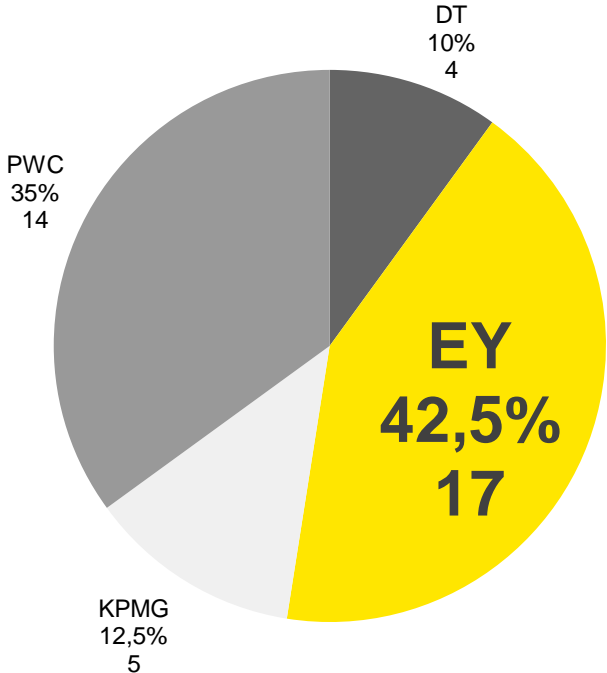


EY in Italia: il posizionamento Audit per numero

Quota di mercato degli auditor per numero delle società quotate* (31 Marzo 2016)



Quota di mercato degli auditor per numero delle società dello FTSE MIB (31 Marzo 2016)



* Sono considerate le società italiane quotate alla Borsa di Milano – FONTE: Borsa Italiana, EY Listed companies' database

** Tra parentesi il numero di società FTSE MIB clienti



Le Service Line

Siamo in grado di offrire un servizio completo, grazie alle nostre competenze integrate:

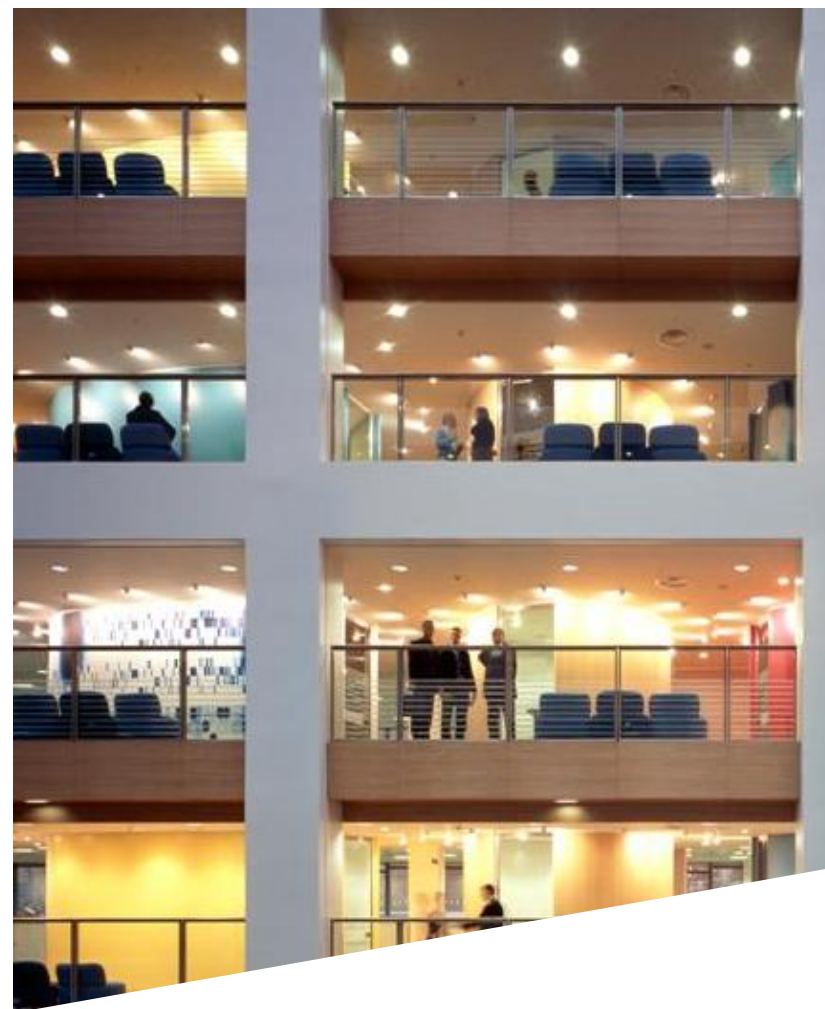


I Settori

A livello mondiale forniamo servizi in diversi settori industriali, con un'attenzione particolare a 16 di essi, i nostri Principal Industry Sectors. A ciascuno è associato un Global Sector Center, vero e proprio hub di riferimento per il network globale di professionisti EY specializzati in quel settore.

La nostra attenzione in ciascun settore è mirata a:

- ▶ Creare thought leadership, conoscenza e formazione specifiche
- ▶ Diffondere la conoscenza dei settori e utilizzarla a livello mondiale sui nostri Priority Accounts
- ▶ Supportare e guidare le attività sui settori legate agli Account e alle Aree

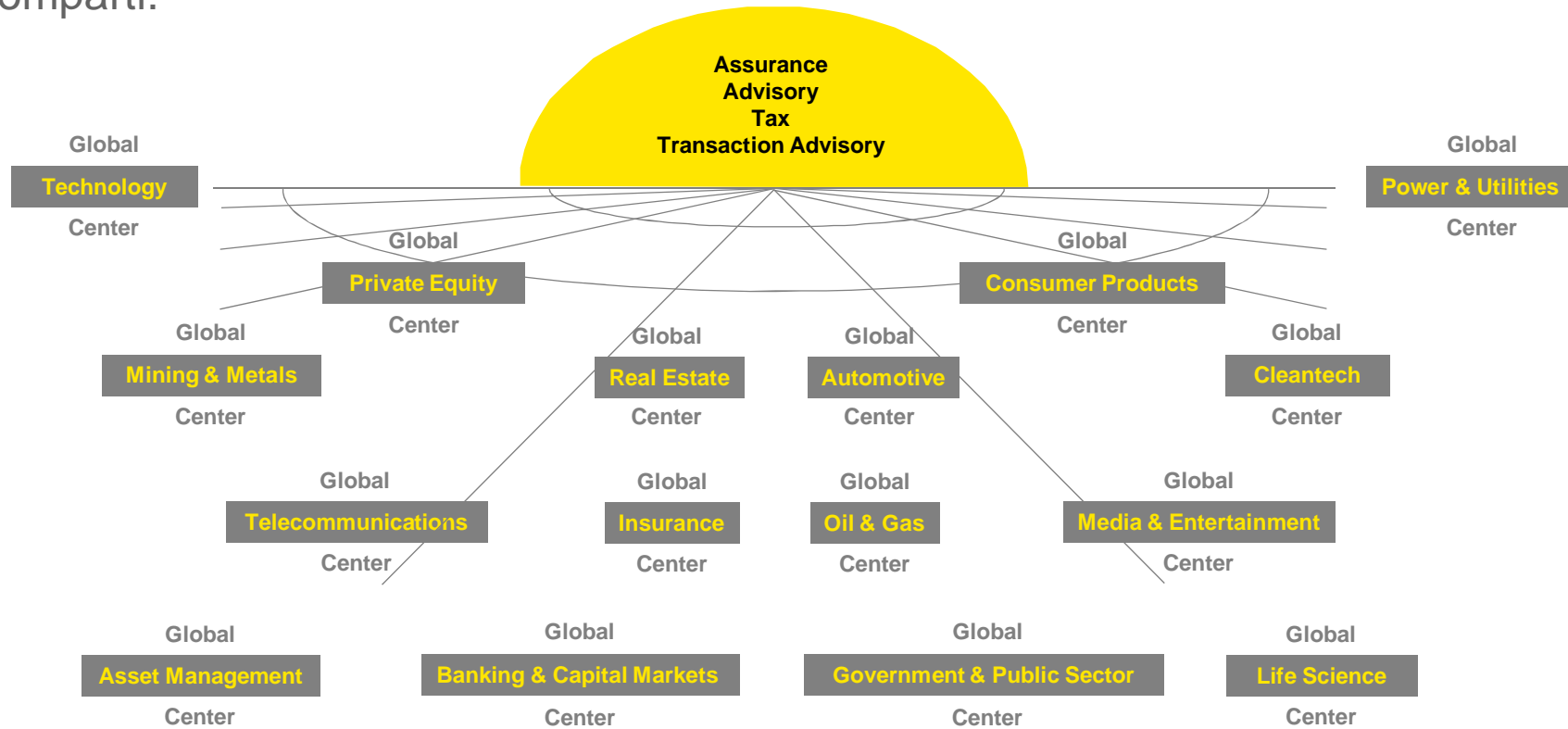


I Settori principali

| | | | |
|---|----------------------------|---|-----------------------|
|  | Asset Management |  | Media & Entertainment |
|  | Automotive |  | Mining & Metals |
|  | Banking & Capital Markets |  | Oil & Gas |
|  | Cleantech |  | Power & Utilities |
|  | Consumer Products |  | Private Equity |
|  | Government & Public Sector |  | Real Estate |
|  | Insurance |  | Technology |
|  | Lifescience |  | Telecommunications |

Global Sector Centers

In tutto il mondo abbiamo investito in centri di eccellenza focalizzati sui settori principali, i Global Industry Center, che agiscono come hub virtuali per la condivisione della conoscenza e delle esperienze che abbiamo maturato in tutti i comparti.



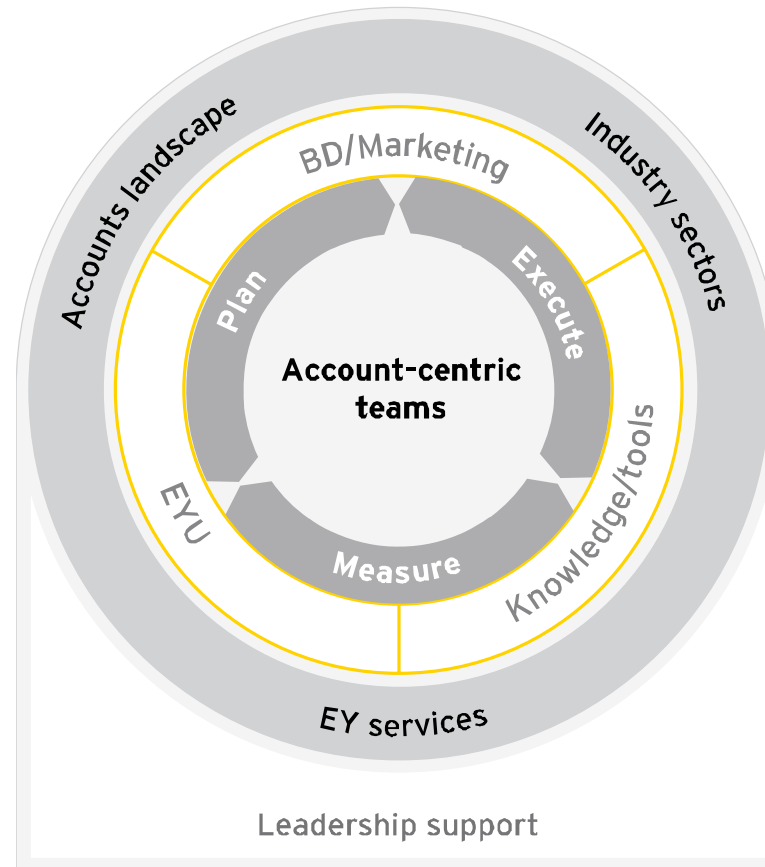
Una struttura al servizio del cliente

L'integrazione tra Service Line e settori garantisce ai nostri Clienti:

- ▶ visione strategica e capacità di pianificazione
- ▶ qualità del team: interazione e condivisione delle best practice a livello mondiale
- ▶ coordinamento interno al network
- ▶ infrastrutture tecnologiche condivise e comuni
- ▶ sistema omogeneo di misurazione della Client Satisfaction



Account Managing Framework



EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

ey.com



- Il sottoscritto, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle responsabilità e delle conseguenze civili e penali previste dall'art. 76 del medesimo d.P.R., in caso di dichiarazioni mendaci e/o formazione od uso di atti falsi, dichiara che le informazioni riportate nel presente documento corrispondono a verità.
- Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e ss.mm.ii.
- Dichiaro di essere a conoscenza che, ai sensi del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., il presente documento sarà reso pubblico mediante inserimento dello stesso nella Sezione "Società Trasparente" del sito istituzionale del Gruppo Brescia Mobilità, www.bresciamobilita.it

Roma, 06 luglio 2016

